

Київський університет імені Бориса Грінченка  
Інститут післядипломної педагогічної освіти  
Педагогічний музей України

Соціальний проект  
Педагогіка позитиву  
Зустріч № 1 “Лідери бібліотечної справи”

## КЛУБ БІБЛІОТЕЧНОГО ЛІДЕРА



# Лідерство

- Процес психологічного впливу однієї людини на інших, який здійснюється на основі сприйняття, наслідування, навіювання, розуміння один одного при їхній спільній життєдіяльності.
- Лідерство представляє собою чисто психологічну характеристику поведінки одного з членів групи.
- Лідерство засновано на принципах добровільності підкорення, взаєморозуміння і вільного спілкування.
-

# КОМПЕТЕНЦІЇ ЛІДЕРСТВА

- **Орієнтація на результат** – це спроможність брати на себе відповідальність, сплановано та послідовно діяти відповідно до визначених цілей з метою досягнення очікуваних результатів; здатність до управління наявними ресурсами, враховуючи потреби та пріоритети організації.
- **Аналітичне мислення** – це здатність об'єктивно сприймати, вивчати та викладати інформацію, що передбачає її узагальнення з різних джерел, врахування деталей та тенденцій, визначення проблем, їх важливості та причинно-наслідкових зв'язків; здатність до генерування нових ідей та різних шляхів розв'язання проблем.
- **Управління людськими ресурсами** пов'язане із визнанням Людини як найвищої цінності, усвідомленням відповідальності за управління підпорядкованими йому особами на основі поваги та довіри; залучення їх до командної роботи, мотивування до активного розвитку, особистісного та професійного зростання тощо.
- **Ефективна комунікація** – це здатність до ефективного обміну інформацією як по горизонталі, так і по вертикалі, з метою досягнення розуміння та підтримки на шляху реалізації цілей; вміння чітко та зрозуміло формулювати свою точку зору, враховуючи потреби аудиторії, в різних умовах та з використанням різних форм (письмово та усно) та способів комунікації; спроможність прислухатися до інших та забезпечувати постійний зворотній зв'язок.

# Теорії лідерства:

- ◇ Теорія рис (харизматична теорія). Харизматичного лідера розглядають як особу, що може перебудувати взаємостосунки у колективі і запропонувати позитивне бачення розвитку організації у майбутньому.
- ◇ Ситуаційна теорія лідерства. Визначає, що люди стають лідерами не стільки в силу своєї особистості, скільки завдяки різним ситуаційним факторам і відповідності взаємозв'язку між лідером і ситуацією.
- ◇ Системна теорія лідерства. Лідерство – це процес організації міжособистісних відносин в групі, а лідер – як суб'єкт управління цим процесом.
- ◇ Лідер– перш за все слуга. Все починається з природнього бажання служити, після цього людина робить свідомий вибір і стає лідером.

# Формула ефективного лідерства

- Складові харизматичної теорії + складові системної теорії + складові ситуаційної теорії + складові стилю керівництва.



# Бібліотечний лідер

- Учасник бібліотечної діяльності, який прагне і здатний консолідувати зусилля оточуючих і активно впливає на цю діяльність для досягнення визначених і висунутих ним цілей.

Лідеру притаманні: інноваційність, лексикон, прогностичні навички, знання основ маркетингу, фандрайзингу, відчуття моменту.



- Питання для обговорення та дискусії:
  - Хто такий лідер бібліотечної справи?
  - Бути лідером і керівником бібліотеки це одне й те саме?
  - Вплив лідера має як правило два джерела: особистий авторитет, (бібліотечні фахівці у вашій бібліотеці і не тільки визнають Вас завдяки вашому становищу, освіті, досвіду, майстерності)? Або завдяки Вашим харизматичним властивостям: (людяність, ввічливість, моральність, вміння вести за собою).
  - Яка з цих характеристик, на вашу думку, має бути у лідера на першому місці?
  - Які перспективи розвитку бібліотек в Україні та світі Ви бачите?
  - Як виглядатиме Ваша бібліотека через 5 років?

# Радимо почитати та переглянути

- 1. Лідерство як чинник модернізації бібліотечної сфери // <http://conference.nbuiv.gov.ua/report/view/id/815>
- 2. Лідер бібліотечної справи – хто він? // <https://metodounbkm.wordpress.com/2014/01/28>
- 3. Лідери бібліотечної справи: група у Facebook // <https://www.facebook.com/groups/libraryleaders/>
- 4. Гессе Г. Путешествие в страну Востока.- М., 1999

